



INFORME DE ACTIVIDADES 2019

I. INTRODUCCIÓN

Desde su creación en 2015, Data Cívica ha trabajado para fortalecer el uso de datos y tecnología por parte de defensores de derechos humanos, periodistas y organizaciones de la sociedad civil en el uso de datos y tecnología.

MISIÓN

Revelar datos que detonan cambios a través de la investigación, el desarrollo de tecnologías, la generación de contenidos y el fortalecimiento de capacidades.

VISIÓN

Cumpliendo con nuestra misión visualizamos una ciudadanía que puede contener y enfrentar abusos y omisiones de autoridades, así como ingeniar y generar cambios.

VALOR AGREGADO

Nuestra contribución para lograr esta visión en conjunto con otros actores es el análisis y el uso estratégico de datos y tecnología para el cambio social, la defensa de derechos humanos y el fortalecimiento de la sociedad civil.

ESTRATEGIAS

- Contenido: Generamos datos y diseñamos información para la incidencia.
- Capacitación: Capacitamos y acompañamos organizaciones de la sociedad civil, periodistas y público general en la generación y el uso de datos.
- Desarrollo: Generamos soluciones tecnológicas para la gestión, el uso y consumo de datos.

II. PROYECTOS 2019

Durante 2019, Data Cívica tuvo la oportunidad de emprender más de 20 proyectos, cursos y capacitaciones a lo largo de la república mexicana. Lo anterior no tan solo nos permitió consolidar nuestra posición como actores sociales al interior de la Ciudad de México, sino que también nos ayudó a expandir nuestra presencia y forjar nuevas



alianzas en otros estados de nuestro país, tales como Coahuila, Chihuahua, Guerrero, Nuevo León, Jalisco, Tabasco, Tamaulipas y Veracruz.

Por medio de la valiosa ayuda de nuestros donantes y aliados, en 2019 Data Cívica trabajó cinco grandes ejes temáticos:

-Violencia homicida y feminicida: Enfocado a entender la evolución de los homicidios en la actual crisis de violencia que México atraviesa para identificar los perfiles de victimización y ocurrencia prevalecientes tanto a nivel nacional, como a nivel estatal o municipal.

Dentro de las actividades de este primer eje se encuentra nuestro informe "Claves para entender y prevenir los asesinatos de mujeres en México", en el cual desarrollamos un nuevo enfoque metodológico para analizar la evolución de los feminicidios en nuestro país. La publicación de este informe, financiado por Open Society Foundations y asistido por el Área de Derechos Sexuales y Reproductivos del CIDE, fue acompañada por el lanzamiento de nuestro explorador de datos <https://exploralaviolencia.org/>: una nueva herramienta digital abierta al público y diseñada para visualizar los datos más relevantes sobre violencia e incidencia delictiva en México de forma interactiva.

Aunado al proyecto anterior, se encuentra el explorador gráfico que desarrollamos para el portal oficial del programa "Vivan las Mujeres" de Amnistía internacional. Con base en algunos de los hallazgos más importantes de nuestro informe anterior, este explorador consiste en una visualización interactiva de datos donde se presentan las diferencias principales que existen entre los homicidios de hombres y mujeres en México.

Así mismo, un tercer proyecto englobado en este eje es la investigación que realizamos gracias a un financiamiento de Open Society en Foundations por medio del cual fuimos capaces de desarrollar una nueva estrategia metodológica para medir la violencia homicida en nuestro país. Dicha estrategia consiste en la creación de una nueva unidad geográfica, conocida como "Clusters", que nos permite redibujar el territorio mexicano con el fin de identificar los focos de violencia regional existentes en nuestro país.

Finalmente, a mediados de 2019 fuimos seleccionadas para recibir un donativo directo de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) a partir del cual hemos iniciado un proyecto de cuatro años para generar un análisis cuantitativo y cualitativo en el estado de Nuevo León con el que buscaremos identificar los factores que preceden y se relacionan con el feminicidio, así como las carencias de las autoridades para atender la violencia de género en dicho estado. Con base en lo anterior, colaboraremos con las autoridades responsables para mejorar sus capacidades de litigio y monitorear su desempeño.



-Desaparición Forzada e Involuntaria: Dirigido a examinar el estado actual del fenómeno de desaparición en México por medio del estudio de los principales registros de personas desaparecidas y la elaboración de ejercicios estadísticos para estimar la magnitud de dicho fenómeno, así como para identificar la posible existencia de fosas clandestinas.

En este eje temático encontramos la serie de investigaciones que, gracias al generoso apoyo del programa Enfoque DH de USAID, pudimos desarrollar a lo largo del 2019 para examinar las distintas el fenómeno de la desaparición.

La primera de ellas es la evaluación que publicamos en agosto 2019 para el diseño del nuevo registro nacional de personas desaparecidas (<https://registros-desaparecidos.datacivica.org/>), en donde a partir de los insumos que recibimos por medio del convenio de colaboración firmado con la Comisión Nacional de Búsqueda (CNB) en 2018, generamos un análisis pormenorizado de las principales bases de datos de personas desaparecidas a nivel nacional con el fin de identificar las principales deficiencias de estos instrumentos y las posibles mejoras que podrían ser implementadas en el nuevo registro nacional de personas desaparecidas que por ley la CNB deberá construir.

Así mismo, por medio de un segundo financiamiento de Enfoque DH, en 2019 comenzamos a trabajar con la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) en un nuevo proyecto cuantitativo dirigido a estimar la magnitud del fenómeno de desaparición en México. En específico, este proyecto busca generar una estimación estadística de la cifra negra de desaparición para aproximar el número de personas desaparecidas en la zona norte del país que aún no han sido documentadas por los registros gubernamentales oficiales. Con base en nuestros hallazgos, buscaremos generar una serie de recomendaciones prácticas para los actores gubernamentales con el fin de orientar las futuras acciones de búsqueda y prevención en este fenómeno

-Procesos de Memoria, Verdad y Justicia: Engloba aquellos proyectos en los cuales Data Cívica ha colaborado para rescatar y difundir las historias de las víctimas directas e indirectas de detenciones ilegales, episodios de tortura y desapariciones forzadas -entre otras violaciones graves a derechos humanos- que han surgido en nuestro país.

Dentro de este tercer eje temático encontramos dos grandes proyectos colaborativos provenientes de la Comisión Ejecutiva de Atención a Víctimas en los que Data Cívica tuvo la oportunidad de participar.



El primero de ellos consistió en la recolección de una serie de testimonios narrados por familiares de personas desaparecidas en el estado de Veracruz, entidad en la cual el fenómeno de desaparición se ha propagado durante los últimos años y en donde se ha formado una vasta red regional de colectivos de búsqueda. Por medio de la recopilación de estos testimonios, coordinada por el Instituto Mexicano de Derechos Humanos y Democracia (IMDHD), se construyó un tablero digital en el cual es posible reproducir cada una de estas narraciones y el cual se aloja en la siguiente liga; <http://dignificandolamemoria.org/testimonios>. Así mismo, a partir de los datos obtenidos y en conjunto con el defensor de derechos humanos, Jacobo Dayán, se construyó un informe donde se analizan los patrones de victimización más comunes que fueron identificados en los testimonios y entrevistas levantados.

Por su parte, el segundo proyecto en este eje temático consistió en la construcción de un memorial que forma parte de la reparación integral para las víctimas de desaparición forzada en la localidad de El Quemado, Guerrero, en donde en 1972 del Ejército mexicano secuestró a 106 personas. Para ello, la participación de Data Cívica en este proyecto se materializó en varias actividades.

La primera de estas consistió en la creación de una aplicación móvil por medio de la cual se levantaron más de 50 testimonios sobre los hechos ocurridos en El Quemado, los cuales fueron utilizados para crear un tablero digital donde es posible reproducir cada una de estas narraciones. Así mismo, el equipo de Data Cívica desarrolló una narración interactiva que presenta la historia de El Quemado y los hechos ocurridos en 1972, utilizando un extenso material hemerográfico y recursos audiovisuales. Finalmente, Data Cívica también desarrolló un mapa 3D donde se visualizarán las piezas arquitectónicas que serán construidas en distintos puntos de Guerrero para conmemorar a las víctimas de estas violaciones. Todos estos productos se encuentran en el sitio oficial de este proyecto: <http://mvdf.datacivica.org/>

-Fortalecimiento y Acompañamiento Tecnológico a Sociedad Civil: A través de este eje, en Data Cívica hemos impulsado las labores de organizaciones aliadas en la defensa de los derechos humanos por medio del desarrollo de herramientas tecnológicas que facilitan la sistematización y difusión de los casos acompañados por nuestras aliadas.

Este eje integra las herramientas digitales que durante 2019 Data Cívica desarrolló para cuatro organizaciones defensoras de los derechos humanos en México: el Centro Diocesano para los Derechos Humanos Fray Juan de Larios, el Centro de Derechos Humanos de las Mujeres (CEDEHM), el Centro de Justicia para la Paz y el Desarrollo (CEPAD) y Letra Ese.



Con el fin de apoyar las labores de acompañamiento y difusión que organizaciones como el Centro Fray Juan, CEDEHM y Letra Ese han encabezado, el equipo de Data Cívica desarrolló una gama de herramientas digitales enfocadas a la recolección, administración y difusión de información. Estas herramientas funcionan como plataformas de documentación por medio de las cuales el equipo de trabajo de dichas organizaciones puede registrar la información de los casos que acompañan por medio de cuestionarios automatizados que facilitan la captación de datos y permiten la generación de gráficos estadísticos o mapas georreferenciados, respaldando todos los datos generados y almacenándolos en servidores virtuales seguros.

Por su parte, para apoyar las labores de evaluación que organizaciones como el CEPAD realizan por medio del uso de solicitudes de información, Data Cívica también desarrolló una herramienta digital diseñada para calendarizar y emitir alertas programadas que facilitan el seguimiento de dichas solicitudes. Lo anterior permite que los tiempos de respuesta y revisión de las autoridades respondientes sean sencillos de rastrear, lo cual facilita la evaluación de las mismas en materia de transparencia y acceso a la información.

Cada una de las herramientas mencionadas en este eje pueden ser encontradas en las siguientes ligas:

<http://admin-cedehm.datacivica.org/#/>

-Periodismo de Investigación y Análisis de Datos: Eje dedicado a la difusión y aprendizaje de los fundamentos metodológicos del periodismo de datos con el fin de desarrollar las capacidades analíticas de periodistas, investigadores y miembros de la sociedad civil en México. Además, a partir de nuestro ex-alumnado, buscamos formar una red nacional de periodistas enfocada al aprendizaje continuo de herramientas informáticas y a la generación de espacios de diálogo e intercambio de ideas.

Por su parte, este último eje engloba todos aquellos cursos, talleres y capacitaciones que Data Cívica tuvo la oportunidad de impartir en 2019.

Esto incluye los cursos dedicados al análisis, procesamiento y visualización de datos que, gracias al generoso apoyo de Abt y USAID, pudimos impartir en las ciudades de Torreón y Tijuana durante 2019. Dichos cursos estuvieron dirigidos a periodistas y miembros de la sociedad civil, quienes pudieron conocer las bases metodológicas del periodismo de datos al aprender a utilizar programas estadísticos como R para interpretar datos provenientes de distintas fuentes de información como encuestas, registros de defunción y censos.



En esta misma línea, durante 2019 también impartimos dos cursos temáticos en la Ciudad de México sobre análisis y periodismo de datos. El primero estuvo enfocado a la temática de la violencia de género, en donde con el fin de aprender los fundamentos del periodismo de datos y las técnicas para procesar dicha información, analizamos las principales fuentes de información gubernamentales sobre violencia de género. Por su parte, el segundo curso temático siguió esta misma estrategia de aprendizaje, con la única diferencia de que a lo largo de este curso analizamos las principales bases de datos sobre violaciones a derechos humanos.

Así mismo, en 2019 Data Cívica impartió por primera vez un taller dedicado al uso artístico de los datos. Para ello, durante febrero y marzo del 2019 tuvimos la oportunidad de impartir cuatro sesiones sobre arte y periodismo de datos en el Museo Universitario de Arte Contemporáneo (MUAC), contando con la asistencia de artistas, activistas y estudiantes universitarios.

Finalmente, este eje temático cerró 2019 con un taller sobre Periodismo de Datos que tuvimos la oportunidad de impartir en el Instituto de Administración Pública de Tabasco (IAP) en la ciudad de Villahermosa. Por medio de este curso, distintos periodistas e investigadores de dicho estado también tuvieron la oportunidad de conocer los fundamentos del periodismo de datos, así como las principales fuentes de violencia que existen en México.

III. POSICIONAMIENTO DE DATA CÍVICA

En Data Cívica, hemos enfocado nuestros esfuerzos de incidencia en la opinión pública, generando contenidos, participando en evento y fortaleciendo nuestra presencia en medios y redes sociales.

A. Generando contenidos

Hemos publicado 14 artículos en Animal Político y Nexos. Hemos tratado los siguientes temas:

- Violencia (5), hablando sobre militarización, homicidios, delincuencia, seguridad y la guerra contra el narco.
- Género (5) abarcando temas de violencia, asesinatos de mujeres, aborto y roles de cuidado.
- Elecciones (1), comparando las elecciones en Puebla de 2018 y 2019
- Migración (1), analizando la política migratoria mexicana con Centroamérica
- Políticas públicas a favor de la comunidad LGBTTTIQA (1), analizando qué tanta homofobia hay entre diferentes grupos.

B. Participando en eventos



Hemos participado en eventos en diferentes ciudades de México y Estados Unidos. Algunos de los eventos más relevantes fueron:

- Participamos en el Foro Internacional Anticorrupción: Arriba el norte, abajo la corrupción, en Tijuana. (11-mar-19)
- Presentamos nuestra colaboración con Letra Ese: una herramienta digital para el registro y visualización de crímenes de odio por LGBTfobia en México, en el informe Violencia Extrema contra personas LGBTTTT de la CDHDF. (15-may-19)
- Estuvimos en el Foro regional sobre impunidad y violencia letal contra las mujeres que organiza Equis Justicia junto con el programa de derechos sexuales y reproductivos del CIDE. (16-may-19)
- Participamos en el Coloquio Articulaciones: Derechos Humanos en la Cultura y las Artes en el MUAC. (24-jun-19)
- Estuvimos en el Encuentro Internacional sobre nuevas tecnologías de Búsqueda forense para hablar sobre registros de personas desaparecidas en el Museo Memoria y Tolerancia por invitación de Equipo Argentino de Antropología Forense y Centro de Derechos Humanos de las Mujeres (01-jul-19)
- Presentamos en la Conferencia Regional de Datos Abiertos en América Latina y el Caribe sobre datos y DDHH. (30-ago-19)
- Presentamos, junto con PDH IBERO y HRDAG, nuestro modelo de predicción de fosas clandestinas en el Congreso de Ciencia, Tecnología y Derechos Humanos organizado por el American Association for the Advancement of Science en Washington, DC. (25-oct-19)
- Platicamos en la reunión de NGO Committee on the Status of Women/NY sobre la violencia hacia las mujeres. (21-nov-19)
- Dialogamos en la mesa "Nuevas formas de medición de la violencia armada y su impacto en la vida de las mujeres" en el Segundo Encuentro Académico sobre buenas prácticas para atender la Violencia Armada en México (28-nov-19)
- Participamos en el seminario Desaparición De Personas en México que organiza el Observatorio de Desapariciones de México de la UNAM y Flacso México (05-dic-19)

C. Presencia en medios y redes sociales

- Hemos participado en cuatro entrevistas en la radio y una en televisión, en medios como Ibero 90.9, Contraparte, Aire libre FM, Canal 11 y W Radio.
- Nuestro trabajo se retomó en 32 artículos publicados por diversos medios nacionales, entre ellos El Universal, Excélsior, El Financiero, Animal Político, El Economista, y Sin Embargo, redactándolos autores como Marta Lamas, Javier Risco, Edna Jaime; entre otros.
- Las redes sociales proyectan lo que queremos posicionar como Data Cívica, nuestra ideología, nuestros temas y nuestro trabajo. A noviembre de 2019 teníamos:
 - 16,700 seguidores en Twitter
 - 3,996 seguidores en Facebook



- 642 seguidores en Instagram

IV. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

En Data Cívica, reconocemos la importancia de nuestro fortalecimiento como institución y organización para promover la sostenibilidad de nuestro trabajo y continuar nuestra misión en la defensa de los derechos humanos de las periodistas y personas defensoras. Desde finales de 2018 y durante todo 2019, llevamos a cabo varios procesos de fortalecimiento con el apoyo de Tetra Tech DPK (Provoces), Social Impact y SIMO Consulting.

A. Tetra Tech DPK (Provoces)

A finales de 2018, Provoces realizó una evaluación sobre el desempeño y capacidad organizacional de Data Cívica. Se identificó que debíamos fortalecer: los procesos relacionados con el manejo de personal; las políticas y procesos de compra; los sistemas de monitoreo y evaluación; la planeación estratégica; y, las políticas, procedimientos y sistemas operativos.

Dentro los 3 meses que se trabajó con Provoces, se lograron las siguientes acciones:

- Se homologaron y ordenaron los expedientes de personal.
- Con base en la nueva política de evaluación de desempeño, todo el personal fue evaluado y recibieron retroalimentación.
- Se elaboraron las descripción de puestos para el personal, al igual que se desarrolló un organigrama.
- Se fortaleció el proceso de reclutamiento, basado en comparabilidad y documentación de las candidatas.
- Se elaboró el tabulador de salarios.
- Se estableció un proceso para compras, se crearon las políticas de viajes, reembolsos, solicitud de vacaciones.
- Se estableció un cronograma a nivel organización y una reunión mensual para darle seguimiento.
- Se implementaron procesos de cierre y evaluación con donantes y clientes.

B. Social Impact

En julio 2019, comenzamos a trabajar con Social Impact con el cual trabajamos en consolidar nuestra identidad institucional, realizar nuestra planeación estratégica y operativa anual y fortalecer nuestra gobernanza.

Junto con SIMO Consulting, se revisó y validó la misión, visión, valor agregado y estrategias de Data Cívica. Con base en eso, se definió junto el resto del equipo los objetivos estratégicos para los próximos 3 años y se comenzó a elaborar el plan operativo anual.

Para 2020, se continuará el trabajo con Social Impact para fortalecer las estructuras de gobernanza, enfocado a impulsar la visión estratégica y la rendición de cuentas de la organización.



C. Consultora en Prevención y atención de las violencias en los espacios laborales

Se colaboró con una consultora para construir acuerdos colectivos y mecanismos para prevenir, atender y sancionar cualquier forma de violencia en el entorno laboral. La consultora trabajó con todo el equipo para construir las definiciones colectivas de nuestros valores y principios institucionales.

En 2020, la consultora continuará apoyando a la organización con el objetivo de definir un código de ética, alinear nuestras políticas internas a nuestros valores y generar protocolos de prevención y atención al acoso y hostigamiento sexual y laboral.

V. NUESTRO EQUIPO

Durante 2019, el equipo creció de 8 a 18 personas, al igual que hubieron varios cambios en el equipo de Data Cívica.

- En el primer semestre del año, se incorporaron: Mariana Solano, como Analista de Datos Jr.; Georgina Jiménez, Analista de Datos; y, Nelly Ramírez, Programadora Jr.
- En mayo, Carolina Torreblanca decidió dejar de colaborar como la Coordinadora de Datos y Contenidos para estudiar su doctorado. Esta transición representó un reto para Data Cívica, ya que tenía un fuerte papel de liderazgo en Datos y Contenidos. Sus funciones fueron repartidas entre Adrián Lara, el Coordinador de Análisis de Datos y Georgina Jiménez, la Coordinadora de Contenidos y Analista de Datos. Asimismo, Carolina continúa colaborando con Data Cívica, como consultora y como parte del Consejo Consultivo.
- En el segundo semestre del año, se unieron al equipo: Oscar Elton, como Analista de Datos; Erika Baranda, Coordinadora de Fortalecimiento Institucional y Procuración de Fondos; Mariana Orozco, Coordinadora del Proyecto de USAID; Alicia Franco, Becaria de Datos; Tania Briseño, Coordinadora de Comunicación Estratégica; y, Rosa González, como Contadora General.

La incorporación de nuevas personas y la salida de personas clave de la organización nos ha llevado a re-evaluar la forma cómo estamos organizados y trabajamos. Durante el 2020, se propone la implementación de nueva estructura de trabajo para responder a las necesidades actuales de la organización, la cual busca promover la colaboración y eficiencia de los equipos.

VI. LO QUE SIGUE 2020

Desde de Data Cívica estamos emocionadas por lo que representa un nuevo año, nuevas oportunidades y nuevos proyectos. Estamos buscando fortalecer la organización en términos institucionales, financieros, programáticos y de posicionamiento.

A partir de los procesos de fortalecimiento institucional, se definieron los objetivos estratégicos que guiarán nuestro trabajo en los próximos 5 años:



- Fortalecer los fundamentos de nuestra vida institucional para optimizar el funcionamiento de la organización.
- Garantizar la sostenibilidad financiera de la organización en los próximos 5 años.
- Reafirmar nuestro papel como organización referente en temas de datos y tecnología en México
- Focalizar nuestra incidencia en la opinión pública.

Con el fin de alcanzar estos objetivos, durante 2020, nos enfocaremos en lo siguiente:

A. Fortalecimiento Institucional

- Desarrollar nuestras capacidades internas, incluyendo: la creación de un sistema de monitoreo y evaluación, y el desarrollo profesional del equipo.
- Formalizar y socializar políticas, procesos y protocolos, en particular en temas de autocuidado, seguridad integral, comunicación, y administración y finanzas.
- Fortalecer la vinculación entre las diferentes áreas, optimizando los flujos de trabajo y colaboración.
- Fortalecer las estructuras de gobernanza, incluyendo la reconfiguración del Consejo Directivo.

B. Sostenibilidad Financiera

- Elaborar la política para generar y administrar el fondo patrimonial de la organización.
- Desarrollar un plan de sostenibilidad, incluyendo una estrategia de movilización de recursos.
- Generar los procesos y documentación necesaria para cumplir con los requerimientos institucionales para contar con fondos de apoyo general.

C. Ser Referente en Datos y Tecnología

- Formalizar la escuela de datos y tecnología, generando y dando seguimiento al plan de capacitación.
- Desarrollar e implementar metodología y estándares de calidad de nuestros procesos y servicios.
- Consolidar una comunidad de personas interesadas en temas de datos y tecnología en derechos humanos.
- Generar espacios para la innovación y exploración en temas de datos y tecnología.

D. Incidencia en la Opinión Pública

- Elaborar un plan de contenidos y difusión de proyectos que inciden en la opinión pública.
- Diseñar una estrategia para la incidencia en política pública, incluyendo la definición de las posturas institucional en ciertos temas.
- Generar un plan de comunicación estratégica, fortaleciendo la comunicación al interior y al exterior de la organización.

E. Proyectos que continúan

[Enfoque DH- Magnitud](#)

[Hacia una nuevo entendimiento del feminicidio - USAID](#)

[Fortalecimiento Tecnológico - CEDEHM](#)



[Memorial de Víctimas de Desaparición Forzada - CEAV](#)

F. Proyectos en puerta

En el primer trimestre del 2020, nuestro equipo de trabajo comenzará a trabajar en tres nuevos proyectos.

El primero de ellos consiste en el desarrollo del sitio web del Consejo Ciudadano del Sistema Nacional de Búsqueda, órgano encargado de proponer acciones y mejoras al Sistema Nacional y a la Comisión Nacional de Búsqueda en el ámbito de sus competencias, así como de evaluar el desempeño de los mismos. Este sitio web, además de presentar la información más relevante del Consejo Ciudadano, también contendrá una sección gráfica en donde, por medio de un mapa interactivo, se podrán conocer los indicadores de desempeño de las Comisiones de Búsqueda estatales.

Así mismo, por medio del generoso apoyo de la Fundación Ford, durante los primeros meses de 2020 arrancaremos un nuevo proyecto en materia de desaparición y fortalecimiento tecnológico por medio del cual buscaremos impulsar las labores de más colectivos en distintos puntos del país. Lo anterior contempla un componente de capacitación que será implementado al interior de los equipos de trabajo de cada una de las organizaciones que estarán involucradas en este proyecto.

Finalmente, durante el primer trimestre del 2020 también esquematizaremos y publicaremos nuestra nueva gama de cursos y talleres. Por medio de esta gama, renovaremos nuestra oferta de cursos, robusteciendo nuestros temarios sobre análisis de datos e incluyendo nuevas temáticas como desarrollo digital, diseño de información y administración para OSCs.